

# Var står vi och vart ska vi?

*Mycket handlar om ekonomi.*

*Vad är situationen nu? Hur ser den ut framåt?*

*Vad är centralorganisationens roll och situation?*

*Hur är det i föreningarna?*

*Och vad kan vi och ni göra tillsammans?*



**FINLANDS SVENSKA 4H**

# Var står vi och vart ska vi?

## Centralorganisationens ekonomi & situation

## BOKSLUT FÖR 2025

	Bokslut 2025
Personalkostnader	163 929,24 €
Avskrivningar	1 173,47 €
Hyror	9 495,32 €
Övriga kostnader	360 559,33 €
Lagerförändring	0,00 €
<b>Totalt (egen verksamhet):</b>	<b>535 157,36 €</b>
<b>Varav medel som kanaliseras genom Fs4H</b> <i>(Del i övriga kostnader)</i>	
Svenska kulturfonden (förbundspaketet)	80 000,00 €
JSM (statsunderstöd till föreningarna)	150 000,00 €
Stiftelsen Brita Maria Renlunds minne (Matskolan)	40 387,49 €
Totalt:	270 387,49 €
<b>Intäkter</b>	
JSM, statsunderstöd (förbund + föreningar)	258 000,00 €
Övriga fonder och stiftelser	131 076,81 €
EU-medel (projekt och utbytesverksamhet)	62 285,21 €
Deltagaravgifter och verksamhetsintäkter	83 368,49 €
Egna medel	873,33 €
<b>Intäkter totalt:</b>	<b>535 603,84 €</b>
<b>Resultat:</b>	<b>446,48 €</b>

	Budget 2025
	228 740,00 €
Lönekostnader och arvoden	37 002,00 €
Teknik, material, utrustning och olika tillbehör	18 900,00 €
Information, marknadsföring	22 600,00 €
Utrymmeskostnader och hyror	28 000,00 €
Rese- och transportkostnader	122 600,00 €
Övriga kostnader	
<b>Totalt (egen verksamhet):</b>	<b>457 842,00 €</b>
<b>Varav medel som kanaliseras genom Fs4H</b>	
Svenska kulturfonden (förbundspaketet)	80 000,00 €
JSM (statsunderstöd till föreningarna)	150 000,00 €
Stiftelsen Brita Maria Renlunds minne (Matskolan)	35 000,00 €
Totalt:	265 000,00 €
<b>Intäkter</b>	
JSM, statsunderstöd (förbund + föreningar)	258 000,00 €
Övriga fonder och stiftelser (ink. Vidareförd. Medel)	361 842,00 €
EU-medel (projekt och utbytesverksamhet)	61 000,00 €
Deltagaravgifter och verksamhetsintäkter	35 000,00 €
Egna medel	7 000,00 €
<b>Intäkter totalt:</b>	<b>722 842,00 €</b>
<b>Resultat:</b>	<b>0,00 €</b>

### Kommentarer:

- En grundlig översyn av ekonomin görs under 2026.
- Resultatet är egentligen negativt, löneöverföringar till SLF 8 månader.
- Över 300.000 € vidarefördelas direkt eller indirekt till föreningarna.
- Motivias (JSM:s) utredning pågår, revision av statsunderstödet.

### Exempel vidarefördelning:

- Statsunderstöd (JSM)
- Förbundspaketet (SKF)
- Matskolorna (BMR, SFV)
- Internationell verksamhet (Folke Bernadotte, Erasmus+)
- Kurser, läger, fortbildning, tävlingar (Specialfonder, SFV)
- IT-tjänster, programvara
- Sense medlemsregister, CMS
- Försäkringar
- Del av projekt och bidrag

### Utmaningar centralt:

- Ramarna gör att majoriteten av arbetstiden går till löpande ärenden, ledarstöd, samarbete, påverkansarbete och inte till utveckling.
- Belastning.

### Målbild:

- 3 fast anställda.
- Tydligare rollfördelning, praktiskt och ekonomiskt, mellan Fs4H och fältet.
- Uppdaterade kriterier för fördelning och vidarefördelning under 2026.
- Vi vill vara med och utveckla framom stöd i löpande ärenden.

# Var står vi och vart ska vi?

*Nyckeltal & genomslag 2025*

**4.032**

var medlemsantalet 2025.

**16.320**

var deltagarantalet i klubb- och gruppverksamhet.

En ökning med 12 %.

**1.730**

lägerdygn.

En ökning med 21 %.

**1.352**

kurstillfällen.

En ökning med 19 %.

**3.575**

kursdeltagare.

En ökning med 17 %.

**13.778**

arbetstimmar för unga.

En ökning med 35 %.

**134.740 €**

i utbetalda löner.

En ökning med 27 %.

Bakom siffrorna finns ett målmedvetet och strategiskt arbete för att stärka ungas kompetens, sysselsättning och välmående.

Verksamheten bidrar till utvecklingen av landsbygden och höjer dess attraktionskraft, allt med ett hållbart barn- och ungdomsperspektiv. På svenska i Finland.

*Siffrorna möjliggörs av stora lokala insatser och samverkan inom organisationen i samspel med våra finansiärer.*

# Var står vi och vart ska vi?

*Sense, Briox och Desky... Tjänster till föreningarna*

## SENSE

Ibruktagandet löper bra. Kräver jobb men betalar sig på sikt, fortsatt stegvis utveckling. Finansieringen ser ut att vara tryggad 2026 genom Fs4H.

## BRIOX

Kostnaden ökar/licens. Fs4H erhåller ej längre något riktat stöd för tjänsten. Kostnaden kommer att överföras på användarna under 2026.

## DESKY

Kostnaden hos Fs4H. Fasad ut under våren. OBS! Dubbelkolla register, filer med mera.

## LICENSER

Microsoft-paket (program, e-post, kalender o.s.v.). Malldokument. Canva (licens & mallar). Widget Online (bildstöd). Kostnaden hos Fs4H.

## WEB

Hemsidor och IT-stöd (från extern part). Kostnaden hos Fs4H.

## LEDAR- STÖD

Arbetsgivarfrågor, ekonomi, förvaltning, föreningslag, kommunikation, 4H-verksamhet, samarbeten.

### *Kommentarer:*

- Vi vet att övergången till Sense skapat arbete och gråa hår. Samtidigt är det nödvändigt. Fs4H har ett förlängt myndighetsansvar jämte JSM i och med fördelningen av statsunderstöd.
- Användningen av Sense med korrekt rapportering är ett grundkrav för statsunderstöd.
- Fs4H har naturligtvis ett ansvar i fortbildning och stöd men det finns även ett ansvar på föreningsnivå; att försöka, testa, delta i fortbildningar m.m. När ringer eller mailar ni oss? Direkt då det bråkar eller då ni försökt två, fem eller sju gånger?
- Är det Fs4H:s roll att ex. ge stöd i programanvändning eller är det en kunskap som borde förutsättas hos en verksamhetsledare?

### *Utmaningar:*

- Många olika tekniska system kräver resurser och kompetens, kännbart ex. vid personalbyten.
- Varierande kunskapsnivå i föreningarna kräver individuell handledning.
- Kostnader, att ha moderna och effektiva verktyg hela tiden som motsvarar behov.

### *Målbild:*

- Att Fs4H tillhandahåller vettiga behovsbaserade tjänster och ledarstöd så resurseffektivt som möjligt.

*Får ni de tjänster som behövs? Saknas något? Kan något tas bort?*

# Var står vi och vart ska vi?

## Förändring i försäkringarna

### Nuläget

Fs4H tillhandahåller **gruppolycksfallsförsäkring för medlemmar och ansvarsförsäkring för verksamhet**. Fs4H förhandlat, slutit avtal och stått för kostnad enligt totalt medlemsantal (intern fakturering). Därtill via S4H och deras försäkringsbolag OP Po-hjola har Fs4H erbjudit **4H företagare frivillig ansvarsförsäkring** (villkor, kostnad).

Fs4H har sett över försäkringsskyddets relevans för aktuell 4H-verksamhet jämte särdrag samt förhandlat med olika försäkringsbolag.

Försäkringsbolagen skärpta villkor kräver förändringar av försäkringarna och ansvarsfördelning – orsaker bl.a. förbund - förening egna juridiska personer, olika verksamhetsformer (gruppverksamhet; ungas sysselsättning; företagande), praxis vid olycksfall, persondatasäkerhet osv.

### Förändringar 2026 – frukostträff 22.4.

Fs4H förhandlar med en huvudpart LokalTapiola för att erbjuda föreningar ändamålsenligt

skydd och förfarande. Säkerställer svensk service och direkta ansvarspersoner som har insyn i 4H-verksamhet i alla regioner på fastlandet. Subventionerad prissättning av försäkringar. **Avtalsansvar flyttas från Fs4H till enskild 4H-förening.**

- **Fortsatt prioritet är att barn och unga har ett korrekt försäkringsskydd inom 4H.**
- **Stark rekommendation att föreningen ser till (lagstadgade) försäkringar för arbetstagare och verksamheten enligt checklist.**
- **4H Företagares frivilliga ansvarsförsäkring faller på medlemmens eget ansvar.**

### Checklist försäkringsskydd 4H-förening

#### 1) Gruppolycksfallsförsäkring

Försäkrade är de som deltar i gruppverksamhet såsom klubbar, läger, kurser, ungdomsgrupper (inte anställda); Vårdkostnad vid olycksfall; Bestående men ersättning; Ersättning vid död vid olycksfall. Prissättningen baseras på antalet personer i gruppen.

#### 2.1) Ansvarsförsäkring för verksamhet

Med ansvarsförsäkringar kan föreningen gardera sig för

# Var står vi och vart ska vi?

## *Förändring i försäkringarna*

situationer där föreningen blir skadeståndsskyldigt för en skada som det orsakat en annan part. Det finns flera olika ansvars-försäkringar. En ansvarsförsäkring för verksamheten, i vilken ingår person- och saksador som orsakats utomstående i verksamheten, rekommenderas för alla föreningar. Prissättning baserar sig på vilken typ av verksamhetsförsäkring (bransch).

### **2.2) Rättsskyddsförsäkring**

Försäkring för rättegångskostnader, som stärker föreningens rättsskydd. Försäkringen täcker advokat- och rättegångskostnader som uppstår i företagsverksamheten. Försäkringen kan användas i tviste- och ansökningsärenden med anknytning till utövandet av företagsverksamheten samt med vissa begränsningar i brottmål. Prissättning baserar sig på bransch och maxersättning i euro.

### **3) Lagstadgad arbetsolycksfallsförsäkring, anställda**

Försäkringen gäller som generell försäkring alla arbetstagare som är anställda av försäkringstagaren (även unga som erhåller lön/ersättning) och som ska försäkras enligt lagen om olycksfall i arbetet och om

yrkessjukdomar. Prissättning baserat på (uppskattning) löner per år / yrkesgrupper-yrkeskoder.

### **4) Gruppresenärsförsäkring**

Försäkrade är de personer som antecknats i försäkringsbrevet eller de personer som ingår i den persongrupp som definieras i försäkringsbrevet. Prissättningen baseras på antalet personer i gruppen.

### **På medlemmens eget ansvar: 4H företagare**

4H företagande är hobbyverksamhet på egen fritid, inte 4H-föreningens gruppverksamhet härvid hör inte 4H-företagets tillverkning av produkter eller försäljning av produkter alt tjänster inom medlemskapets försäkring. 4H företagande är oftast småskaligt – rekommendation att primärt teckna ansvarsförsäkring eller egen olycksfallsförsäkring för fritiden.

Företagaren tecknar egna försäkringar när hen har FO-nr. Primärt: Ansvarsförsäkring. Därtill enligt behov: Rättsskydd, lösöresförsäkring, personförsäkring, privat olycksfall, företagarens olycksfallförsäkring...

# Var står vi och vart ska vi?

Föreningarnas ekonomi (fastlandet) • Bokslut 2025

**-2.865 €**

Är genomsnittsbokslutet på fastlandet. Majoriteten av föreningarna har negativa bokslut 2025.

**60.822 €**

Är kostnaden för den ordinarie/statsunderstödda verksamheten i snitt. Kommunalt understöd (7.808 €) och statsunderstöd (8.823 €), i snitt totalt 16.631 € utgör 35% av den totala kostnaden.

**7.808 €**

Är det kommunala bidraget i snitt. Stora kast, från cirka 1.000 € till över 10.000 €.

**23 €**

Var genomsnittet på medlemsavgift i föreningarna 2025. Lägst 15 €, högst 45 €. Något karrikerat subventioneras varje medlem med långt över 100 €. (Övriga fonder/avgifter obeaktat.)

**13.205 €**

Är snittet på JSM + SKF förbundspaket till föreningarna från Fs4H.

**125 €**

Är genomsnittsbeloppet om man dividerar antalet medlemmar med medlen från Fs4H (JSM) + kommun. Spann från 59 € (stora föreningar) till 232 € (små).

*EN MEDLEMSAVGIFT PÅ 45 € SKULLE TEORETISKT ÅRLIGEN GE VARJE FÖRENING 4.020 € MER I INTÄKTER. (DÅ FALLER ANDRA INTÄKTER BORT MEN ÄVEN ARBETE/KOSTNADER.)*

*OBS! ANTAL ÅRSVERKEN BEHÖVER ÖKA, VERKSAMHETEN VÄXER LOKALT MEN INTE RESURSERNA!*

## Kommentarer:

- Genomsnittet berättar inte allt, trots minus kan kassasituationen vara god.
- Det finns även regleringar/periodiseringar, projektfinansiering och liknande som gör att ekonomin bör ses i längre perspektiv.
- Dock är situationen bekymmersam i många föreningar.

## Utmaningar:

- Basfinansieringen behöver stärkas och breddas.
- Finlandsmodellen och liknande köptjänster är både utmaning och möjlighet.
- Arbetsgivaransvar och personalfrågor, unga anställda.
- Kommunernas, statens och privatpersoners ekonomi i förändring.
- Volym och effektivitet. Vi ska finnas på landsbygden, samtidigt är verksamheten mindre kostnadseffektiv på små orter.

## Målbild:

- Bredda basfinansieringen lokalt.
- Öka förståelsen och synliggöra verksamheten jämte kommunerna.
- Arbeta för stabil basfinansiering centralt.
- Skapa nya samarbeten inom och utanför den egna föreningen/organisationen.
- Se över avgifter och medlemsavgifter.
- Personalen föreningens viktigaste resurs! Hållbar personalpolicy!

# Var står vi och vart ska vi?

## Goda exempel • Finansiering & utveckling

### NYKARLEBY

Samarbete med Juthbacka, staden, projekt o.s.v. Skapar ny verksamhet som ger ny finansiering.

### NÄRPES

30.000 € + egenfinansiering från specialfond för utveckling inom integration.

### Fs4H

Stöd beviljat för inledningsfas gällande validering av 4H gårdar. Kan skapa lokala och regionala möjligheter.

### ÅLAND

Genom kvalitet och kontinuitet är man en del av Ålands turismstrategi. Fördel bl.a när finansiering söks.

### INGÅ & RASEBORG

Bidrag från specialfond för nytt samarbete som sträcker sig över regionen.

## Kommentarer:

- Det finns en hel del finansieringskällor men de kräver nytänk, envishet och engagemang/resurser samt långsiktighet.

## Utmaningar:

- Tid, energi och kapacitet. Det "vanliga" jobbet lämnar inte alltid utrymme för att tänka nytt och arbeta framåt.
- Tillfällig finansiering och projekt behöver ha en tydlig målbild/slut för att inte skapa hack i skivan.
- Att skapa nya koncept, sponsoravtal och samarbeten är tidskrävande och aldrig en quick fix.
- Avgränsning. Var börjar och slutar 4H-verksamheten?

## Målbild:

- Att Fs4H har resurser att stöda och hjälpa i utvecklingsarbete lokalt och nationellt. Här även viktigt med prioritering och tematisering, vi kan inte jobba med allt samtidigt.
- Att få föreningar att hitta varandra, effektivera och få genomslag med blicken både lokalt, regionalt, nationellt och internationellt.

# Var står vi och vart ska vi?

## Grupparbeten

### 1. TILLSAMMANS

Vad kan skötas mellan föreningarna? Kan man dela personal, resurser, kompetens? Hur får man effektivitet? Vad kan centraliseras?

### 3. PENGAR

När Fs4H fördelar medel, vilka kriterier ser ni som viktiga? Vad är fördelningsgrunden? Ska alla få av allt? Hur stor del ska stanna centralt?

### 4. VAD ÄR VI?

Vad kan, ska och får en 4H-förening göra? Vilken verksamhet är OK och vad går utanför ramarna? Motsvarar det verkligheten?

### 2. ROLLER

Vad ska Fs4H göra? Var börjar och slutar vårt ansvar jämte föreningarna? Vad vill ni ha av centralorganisationen? Och vad är ert ansvar?

### 5. KOMMUNEN

Hur gör föreningen för att stärka symbiosen och medlen från kommunen? Vilka åtgärder och verktyg behövs?

## Kommentarer:

I era svar, beakta åtminstone följande:

- Tänk på alla storlekar av föreningar, små och stora, vilket ger olika förutsättningar.
- Beakta att demografi, avstånd och liknande skiljer sig åt.
- Fundera på hur det påverkar er grupps tematik om ekonomin förändras kraftigt.
- Lista konkreta, tillämpbara svar.
- Vi vill att alla grupper även funderar på hur vi kan stärka sammanhörigheten inom Fs4H, exempelvis hur vi kan få alla med på våra verksamhetsledardagar, frukostträffar och liknande.

#### Grupp 1:

Emma Forsman, Liz Karlsson, Agneta Vesterback, Sabina Eriksson.

#### Grupp 2:

Mona Ahlsved, Eleonor Nylund, Sanna Tolvanen-Forsblom, Marga Sandström.

#### Grupp 3:

Anki Enqvist, Janina Westerlund, Maria Fredriksson, Therese Hagberg.

#### Grupp 4:

Anna Höglund, Eva-Maria Broberg, Benita Björkroth, Pernilla Eklund.

#### Grupp 5:

Heidi Björkskog, Cecilia Ekfors, Evelyn Strömsbäck, Susanne Nyman.